

УПРАВЛІННЯ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА З ВИКОРИСТАННЯМ КІС

Запорізька державна інженерна академія, кафедра ЕІТ

Сучасний розвиток ринкових відносин в Україні в рамках вступу до СОТ одним з основних чинників конкурентоспроможності вітчизняних металургійних підприємств у довгостроковій перспективі є наявність ефективної системи управління, орієнтованої на забезпечення сталого і рівномірного розвитку підприємств. На відміну від підприємств інших галузей, для металургійних підприємств найбільш істотними є виробничий і збутовий аспекти діяльності підприємства. Саме виробничо-збутова діяльність формує потік прибутку, який може бути спрямований на подальше розширене відтворення або інвестиції в нові напрямки, тобто є джерелом розвитку підприємства.

Дослідженню питань щодо вдосконалення та підвищення ефективності управління металургійними підприємствами, оцінки ефективності маркетингової діяльності присвячені праці таких зарубіжних учених: І. Ансофф, Б. Берман, Ф. Буккерель, А. Дайан, П. Дойль, П. Діксон, Дж. Еванс, Ф. Котлер, Е. Попов, М. Портер, А.Дж. Стрікланд, А. Томпсон, Р. Фатхутдінов та ін. З цієї проблеми опубліковано ряд досліджень українських учених і фахівців, зокрема Л. Балабанової, М. Білопольського, І. Герчикової, М. Долішнього, А. Колота, В. Колпакова, В. Корінєва, А. Кредісова, Д. Лук'яненка, Ж. Нестеренко, В. Оберемчука, С. Салиги, А. Семенова, Г. Семенова й інших.

Металургійне підприємство, як великий промисловий комплекс представляє собою виробничо-економічну систему, до складу якої входять самостійні виробничі одиниці і для якої характерні наступні риси: організаційна, економічна, виробничо-господарська, соціальна єдність; складна організаційна структура. Логіка системного аналізу та економічної доцільності створення і розвитку великих металургійних підприємств серед інших проблем ставить також проблему визначення їх ефективних розмірів і оптимальних організаційних структур управління для забезпечення необхідного рівня керованості.

Один з основних чинників підвищення ефективності виробництва, забезпечення розвитку металургійних підприємств за міжнародними стандартами – є впровадження інформаційних технологій в управлінні підприємством.

Для вирішення складних завдань управління металургійним підприємством пропонується використання корпоративних інформаційних систем ERP-класу, які відрізняються набором наступних властивостей:

- універсальність з точки зору типів виробництв;
- підтримка багатоланкового виробничого планування;
- більш широка (в порівнянні з MRPII) сфера інтегрованого планування ресурсів;
- включення в систему потужного блоку планування та обліку корпоративних фінансів;
- впровадження в систему засобів підтримки прийняття рішень.

Кінцева мета системи, що полягає в комплексному плануванні виробництва для основних та допоміжних цехів, агрегатів подальшого переділу, а також забезпечення ресурсами, досягається реалізацією наступних основних функціональних блоків: модель нормативно-довідкової інформації; планування собівартості продукції; об'ємне планування виробництва; визначення потреби в ресурсах та їх вартості; календарне планування виробництва; оперативне планування виробництва; планування роботи агрегатів і виробничих ліній.