

Сурілова К.Р., магістрант гр. ФБС-17-1мз,

Фатюха В.В., к.е.н., доц. – науковий керівник

АНТИКРИЗОВЕ ФІНАНСОВЕ УПРАВЛІННЯ НА ЗАСАДАХ КОНТРОЛІНГУ

Запорізька державна інженерна академія, кафедра ФБСС

В умовах ринкової економіки підприємства здійснюють свою фінансово-господарську діяльність знаходячись під постійним впливом несприятливих внутрішніх та зовнішніх чинників, які можуть призвести до фінансової кризи та банкрутства. Для підтримки фінансових рівноваги, забезпечення стабільної ліквідності, платоспроможності та прибутковості підприємства фінансове господарство повинно бути організоване таким чином, щоб операційна, інвестиційна та фінансова діяльність здійснювалися з врахуванням вимог політики антикризового фінансового управління.

Під антикризовим фінансовим управлінням слід розуміти системи прийомів та методів управління фінансами спрямовані на попередження фінансової кризи та банкрутства підприємства.

Головним завданням антикризового фінансового управління полягає в ефективному використанні фінансового механізму з метою запобігання банкрутства та забезпечення фінансового оздоровлення підприємства.

Антикризове фінансове управління можна розглядати в двох ракурсах:

По-перше – система профілактичних заходів, спрямована на попередження фінансової кризи.

По-друге – система управління фінансами, спрямована на виведення підприємства з кризи. За останні роки з'явилися підприємства, що не мають змоги розрахуватися зі своїми партнерами, державою та працівниками. До таких підприємств, що створюють негативні тенденції в розвитку економіки країни, необхідно застосовувати заходи, спрямовані на їх фінансово-господарське оздоровлення шляхом санації, реструктуризації або ліквідації.

Підприємства постійно повинні адаптуватися до змін попиту: розширювати асортимент, поліпшувати якість, зменшувати собівартість та ціни, оптимізувати структуру витрат. Для точного аналізу на підприємствах використовують служби контролінгу, які в процесі виконання своїх функцій використовують загальнометодологічні та загальноекономічні методи (спостереження, порівняння, групування, аналіз, тощо), аналіз точки беззбитковості, бенчмаркінг, функціонально-вартісний аналіз, портфельний аналіз, АВС-аналіз, аналіз сильних та слабких місць на підприємстві.

Таким чином, антикризове управління фінансами допомагає залишатись підприємству прибутковим, а контролінг, як інструмент антикризового управління підприємством дає можливість уникнути неузгодженості під час прийняття управлінських рішень і своєчасно виявити прихованих потенціал у системі управління.