

СУТНІСТЬ ТА ОСОБЛИВОСТІ ЗАСТОСУВАННЯ CANVAS БІЗНЕС - МОДЕЛІ

Запорізька державна інженерна академія, кафедра ЕП

Умови сучасного бізнесу вимагають моделі які спрощують життя бізнесменів і дають можливість легко і доступно донести головну інформацію яка потрібна для бізнесу. Однією із цих бізнес-моделей є Canvas.

Безсумнівною перевагою Business Model Canvas є її оригінальне графічне рішення, а саме матричний шаблон (канва). Канва (від англійської canvas — "холст") — схематичне відображення на одній сторінці А4 найважливішого при деталізації бізнес-процесів, схеми розвитку, планів, проектів, стартапів – це дозволяє на одному аркуші паперу зробити опис проекту, проаналізувати його і знайти сильні та слабкі сторони.

Canvas бізнес-моделі складається із 9 блоків, які можуть бути об'єднані в 4 групи, кожна з блоків описує свою частину бізнес-моделі суб'єкта господарювання, а саме: ключові партнери, ключові активності, гідності та пропозиції, відносини з замовником, призначені для користувача сегменти, ключові ресурси, канали постачання, структура витрат і джерела доходів. Canvas бізнес-моделі дозволяє описати будь яку бізнес-модель. Логіка взаємодії цих дев'яти бізнес елементів дає можливість зв'язати й збалансувати будь-який бізнес.

До того ж, як зазначають деякі дослідники, універсальність та адаптивність канви бізнес – моделі дозволяють отримати єдину методологічну основу для розкриття інформації про діючі бізнес-моделі у річній звітності компаній та інтегрувати у них важливі показники фінансової та управлінської звітності. Наприклад, за допомогою Canvas бізнес-моделі може бути наочно продемонстровано взаємозалежність інвестицій у навчання працівників і показників продуктивності та операційного прибутку на одного працівника.

Таким чином, Business Model Canvas - це огляд, що займає одну сторінку, в якому описується поточна (або передбачувана) діяльність компанії та кроки, які необхідно зробити. Візуальний формат такої моделі добре підходить як для існуючих, так и для нових компаній, та забезпечує панорамний погляд на весь бізнес. Її унікальність полягає в тому, що всі інші бізнес-моделі передбачають зазвичай неефективні й такі, які дорого коштують. Канвас бізнес-моделі допоможе керівникам компаній розробляти нові бізнес-моделі, змінювати їх у відповідності до мінливих умов, а також управляти бізнес – портфелем різних фірм у межах однієї великої компанії. На сьогоднішній день Business Model Canvas є достатньо простим інструментом, який можна зобразити на дошці, та водночас достатньо потужного для того щоб перефокусувати погляд на бізнес компанії.

Використання розглянутої концепції дозволяє побудувати оптимальну бізнес-модель, на основі якої у подальшому прийматимуться необхідні управлінські рішення, спрямовані на забезпечення стійкості та конкурентоспроможності компанії.