

ТЕХНІКА МОНІТОРИНГУ І КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ УПРАВЛІНСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ІЗ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА

Запорізька державна інженерна академія, кафедра ІТЕББ

Процес забезпечення фінансової безпеки підприємства вимагає інформаційно-аналітичного забезпечення, що є обов'язковим для ефективної оперативної оцінки її рівня, прогнозування можливих внутрішніх та зовнішніх загроз, дотримання достатності фінансових ресурсів для своєчасного виконання зобов'язань суб'єктом господарювання. Окрім того, підприємство потребує постійного моніторингу стану фінансової безпеки також в процесі стратегічних перетворень, оскільки тільки за такої умови можливим є збереження досягнутого рівня безпеки та подальшого розвитку. Якщо спиратися на визначення І.А. Бланка, В.А. Забродського та І.Й. Плікуса, фінансовий моніторинг є спеціально організованим систематичним і безупинним спостереженням за фінансовою діяльністю і фінансовим станом об'єкта й оперативною їх оцінкою.

В процесі формування інформаційної бази моніторингу необхідно встановити напрями та взаємозв'язок інформаційних потоків, які описують стан об'єкта дослідження, що, в свою чергу, дозволить розробити систему, яка забезпечить суб'єкти моніторингу точною і оперативною первинною інформацією про стан об'єкт моніторингу.

На першому етапі побудови системи моніторингу на підприємстві передбачається визначення: цілей моніторингу та завдань, а також формування масиву факторів зовнішнього і внутрішнього середовища, які можуть вплинути на результат забезпечення фінансової безпеки машинобудівного підприємства. Другий етап передбачає структурування середовища підприємства, визначення найбільш вагомих чинників середовища, які потребують дослідження. Третій етап це - встановлення впливу факторів середовища. Четвертим етапом є визначення методичного інструментарію дослідження. На п'ятому етапі проводиться збір інформації та визначення «критичних точок». Вивчення стану та перспектив розвитку окремих чинників та критичних точок зовнішнього середовища, базується на отриманні якісної та кількісної інформації, її аналітичної або експертної обробки та формуванні відповідних аналітичних висновків. На останньому етапі здійснюється проведення оцінки впливу зовнішнього і внутрішнього середовища та узагальнення отриманих результатів. Сприятливий стан або очікувані сприятливі зміни середовища підвищують рівень фінансової безпеки підприємства; негативний стан або прогнозування погіршення ситуації - спричиняє виникнення та поглиблення кризи, посилює загрозу банкрутства.

У формуванні стратегії фінансової безпеки, найважливішими обставинами, які забезпечують його високу якість, є ресурсне і методичне забезпечення. Саме ці дві складові доцільно обрати як критерії, що з належною повнотою характеризують якість формування стратегій. Для вибору пріоритетної стратегії пропонується застосовувати методичний підхід із позиції впливу витратності факторів середовища.